

• **Año de fundación**

- El grupo EIM fue fundado en 1978 por Egon Zehnder International y Boer & Croon Group.
- Es una firma internacional de profesionales del management, con oficina propia en doce países.
- En España se abren las oficinas en Madrid y en Barcelona en 2001.

• **Equipo directivo**

Director
Óscar Perreau de Pinninck
Director EIM Madrid
Alfonso de Benito Secades
Staff
Lourdes Rodrigo
Paloma Cuesta

• **Oficinas**

15 oficinas en doce países

- ÁMSTERDAM
- BARCELONA
- BRUSELAS
- ESTOCOLMO
- HONG KONG
- LONDRES
- MADRID
- MELBOURNE
- MILÁN
- MUNICH
- NUEVA YORK
- PARÍS
- SHANGHAI
- SYDNEY
- ZURICH

EIM

EXECUTIVE INTERIM MANAGEMENT



MADRID
C/ Claudio Coello, 32,
bajo, int. derecha
28001 Madrid
Tel. +34 91 524 08 87
Fax +34 91 431 61 18

BARCELONA
C/ Consell de Cent, 320, 2º 2ª
08007 Barcelona
Tel. +34 93 272 08 31
Fax +34 93 272 08 56

www.eim.com

Filosofía

EIM tiene como objetivo ayudar a las empresas cuando afrontan situaciones de desarrollo, cambio o transición, que a veces demandan capacidades de gestión específicas no existentes en la organización en ese momento.

En esos periodos de tiempo limitados, hasta que encuentran los recursos humanos permanentes o hasta que termina el periodo de cambio o transición, resulta muy conveniente recurrir a empresas externas en las que apoyarse para solventar con éxito estas situaciones particulares.

EIM pone a disposición de las empresas su propia capacidad de análisis del problema concreto y la definición del proceso que se debe seguir para solucionarlo, utilizando directivos previamente seleccionados, con capacidades sobradamente constatadas

(con más de 30 años de experiencia), que, después de la aceptación por el cliente, asumen en un breve tiempo la ejecución de los objetivos establecidos, bajo la supervisión y coordinación conjunta del cliente y del consultor de EIM, a lo largo de todas las fases de realización del proyecto.

El grupo EIM fue fundado en 1978 por Egon Zehnder International y Boer & Croon Group. Está presente con oficina propia en doce países, en Europa, América, Asia y Australia, y es líder mundial del *interim management*, habiendo desarrollado con éxito más de 3.500 proyectos desde su fundación.

¿Qué ofrecemos a nuestros clientes?

EIM ayuda a las empresas a acelerar el cambio minimizando el riesgo, respondiendo a los problemas específicos de dirección y de gestión ■

ÁREAS DE ACTUACIÓN

Refuerzo de la GESTION DIRECTIVA de las empresas en los siguientes casos:

- Sustitución de un cargo directivo por:
 - Cese
 - Dimisión
 - Espera de uno permanente
- Dirección de una etapa «crítica»:
 - Reestructuración
 - Enderezamiento
 - Reorganización

- Venta, fusión, adquisición...
 - Dirección proceso
 - Ayuda gestión antes y después...
- Aceleración del cambio / Expansion Internacional:
 - Expansión internacional
 - Creación de filiales
 - Lanzamiento de una nueva actividad
 - Preparación de una sucesión
 - Cambio funcional (logística, finanzas, RRHH...)
- Dirección de grandes proyectos

Después de la ralentización en 2008 los operadores más fuertes saldrán reforzados

Tras batir records en volumen de inversiones en 2005 y 2007, el sector del capital riesgo ha iniciado un claro aterrizaje. ¿Cómo cree que evolucionará?

Evidentemente la situación internacional no permite que los valores de inversión y la rentabilidad de las inversiones sigan creciendo como lo han estado haciendo en los últimos años. Sin embargo, después de una ralentización en 2008 (el número de operaciones en el primer semestre de 2008 es muy similar al del primer semestre 2006, aunque el valor invertido sea muy inferior) y muy probablemente en 2009, los operadores más fuertes saldrán con posiciones reforzadas, al haberse producido una selección que venía siendo ya necesaria.

¿Cree que las entidades financieras deberían adoptar un papel más activo en este sector?

Las entidades financieras tienen actualmente múltiples problemas que atender y será muy difícil que puedan "ayudar" al sector del CR. Seguramente serán muy selectivas a la hora de involucrarse en las operaciones y valorarán con quien se meten en un proyecto y a qué precio.

En los últimos cinco años, se habían incorporado al mercado decenas de nuevos operadores de capital riesgo. ¿Se producirá ahora una cierta ordenación del mercado? ¿Es posible que desaparezcan operadores?

Tal como indicaba en la primera y segunda pregunta, en épocas de restricción de negocio y capital, seguramente la trayectoria histórica y por tanto la confianza que puedan infundir en los otros actores del proceso (entidades financieras, por ejemplo) y la experiencia y peso de los socios de la empresa de CR pesarán mucho a la hora de superar este bache.

¿Cree que la legislación sobre capital riesgo es adecuada? ¿Tiene alguna laguna?

Seguramente, además de la autorregulación, y cambio de criterios y estrategias que los propios actores del sector impongan, aparecerán nuevas reglas o leyes encaminadas a reducir elevados riesgos o posibles desastres.

Finalmente, ¿cuál cree que será la evolución del sector en un contexto de desaceleración económica?

Ahora se nota la ralentización y es previsible que siga durante un tiempo, sin embargo, debido al dinamismo de este sector y a los excelentes profesionales de que dispone sabrán buscar las oportunidades en mercados más activos (y los hay en otras partes del mundo fuera de España).



Alfonso de Benito Secades
Director de EIM Madrid

Alfonso de Benito Secades
Director de EIM Madrid